

## **SEMINARIO FORMATIVO**

### **“FONDAMENTI DI PROJECT MANAGEMENT”**

***Polo Tecnologico di Rovereto  
Via F. Zeni, 8 – Rovereto (TN)***

***Formatore: Marcello Patrese - PMP***

**29-30-31 MARZO 2010**

#### **Obiettivi**

Il corso, della durata di 3 giornate intere consecutive, ha l'obiettivo di introdurre all'utilizzo di metodi e tecniche per la gestione dell'intero ciclo di vita di un progetto, consentendo al Project Manager di disporre di una visione chiara, sintetica e realistica di ogni aspetto. Particolare attenzione viene dedicata alla fasi di definizione, pianificazione e controllo del progetto, per poter affrontare con metodo la gestione delle attività nelle varie fasi di avanzamento, sin dalla definizione degli obiettivi.

#### **Competenze acquisite alla conclusione del corso**

I partecipanti al corso acquisiranno le competenze sulle metodologie e le procedure di Project Management e gli standard procedurali per una efficace gestione di progetto.

#### **Destinatari principali**

Questo corso è indirizzato ai responsabili della gestione, conduzione, coordinamento di gruppi di progetto, con una limitata esperienza o conoscenza dei metodi del Project Management. In particolare è diretto a: Dirigenti e funzionari, Direttori Generali, Membri di team, Coordinatori di processi (pianificazione, ricerca e sviluppo..), personale di servizi Tecnici e di supporto.

## Programma del modulo

- 1. Le organizzazioni e il Project Management**
- 2. La gestione dei progetti**
  - Le fasi di progetto
  - I processi di Project Management
  - Obiettivi del progetto
  - L'ufficializzazione del progetto
- 3. Requisiti - gestire le aspettative**
  - Identificare, descrivere e dare priorità
  - Definire la qualità del prodotto
  - Valutare il grado di incertezza del progetto
- 4. Work Breakdown Structure (WBS)**
  - Come creare una lista delle attività strutturata
  - Il ruolo della WBS nella pianificazione del progetto
  - Assegnare i ruoli ed i punti di controllo
- 5. Stime**
  - Affinare le stime lungo il ciclo di vita del progetto
  - Negoziare le stime
- 6. Schedulazione**
  - CPM e Gantt
  - Dipendenze e sequenze delle attività – network
  - Identificazione e gestione delle risorse
- 7. Esecuzione e controllo**
  - La governance di progetto
  - L'avanzamento e le riunioni di controllo
  - Analisi dello scostamento
- 8. Chiusura progetto: “lessons learned” e riesame**
  - Lessons learned – Riesame del progetto
- 9. Concetti di collaborazione e gestione multiprogetto**