

**I.B.C. SRL
EUROPROJECT**

PRESENTAZIONE DELL'ATTIVITÀ



**I.B.C. Srl Bologna, via S. Stefano 16 – Tel. 051 236006
info@europroject-online.it – www.europroject-online.it**

PROFILO DELLA SOCIETÀ

1981

Viene costituita **Intermarket Business Consulting Srl**, con lo scopo di fornire consulenza alle imprese nel campo delle relazioni internazionali, non solo commerciali. Un settore di attività è specificamente dedicato all’ambito CEE, con lo scopo di sensibilizzare il mondo economico alle regole europee in materia di diritto dell’economia e di far cogliere le opportunità derivanti dalle politiche comunitarie.

1986

Viene registrato il marchio **“Europroject”**, che contraddistingue l’orientamento della società verso le problematiche e le politiche comunitarie, sulla spinta dell’esperienza del titolare Carlo Eugenio Baldi, docente di Organizzazione internazionale e poi di Diritto dell’Unione europea nell’Università di Bologna. In un’epoca in cui il fenomeno comunitario – sia sotto il profilo delle regole che delle opportunità – è sostanzialmente ignorato tanto dal mondo delle imprese che dalle amministrazioni, Europroject sviluppa la propria attività, proponendo **servizi informativi** sulle tematiche europee di interesse per le imprese.

Nascono così – in epoca pre-internet ed in assenza di strumenti informativi organizzati – i primi prodotti sotto forma di Newsletter commissionate dal sistema delle Camere di Commercio, da banche e da amministrazioni e rivolte agli intermediari istituzionali ed alle stesse imprese.

Nello stesso filone rientrano numerose pubblicazioni di raccolta e sistematizzazione delle normative comunitarie di settore: 13 volumetti in materia di prodotti alimentari (etichettatura, additivi, contenitori e involucri per alimenti, prodotti particolari), di libera circolazione dei lavoratori, disciplina dei rapporti di lavoro, riconoscimento delle qualifiche professionali, marcatura CE, certificazioni di qualità, ecc.

1987

Un anno prima della riforma dei Fondi strutturali, il prof. Baldi è chiamato a tenere la relazione principale nell’ambito di un ciclo di Seminari (21 su tutto il territorio nazionale) sui finanziamenti comunitari promosso dalla Commissione europea, organizzato in Italia in collaborazione tra il sistema delle Camere di Commercio ed Arthur Andersen, con lo scopo di far conoscere le opportunità derivanti dalle politiche comunitarie (1987/88). Le nostre conoscenze in una materia a quel tempo del tutto ignorata ci portano a realizzare attività e prodotti nel settore della **finanza agevolata**, commissionati da soggetti diversi. Rientrano in questo ambito il sistema esperto **“Fenice”**, sui finanziamenti

comunitari (1988/95) ed il sistema esperto “Zefiro”, sui finanziamenti alle imprese di fonte nazionale (1992/95).

Nello stesso ambito si colloca la partecipazione come relatori unici a numerosissimi seminari tenuti presso Camere di Commercio, Associazioni di categoria, Banche, Agenzie nazionali, Amministrazioni sulle tematiche dei finanziamenti comunitari (e pubblici in genere) e – specie nel periodo 1991/93 – della realizzazione del Mercato Unico: oltre 500 in circa 150 località diverse. Tutte attività che continueranno negli anni successivi.

1993

Inizia l’attività di assistenza ad Amministrazioni regionali e locali finalizzata all’accesso ai **Fondi strutturali comunitari**. Siamo incaricati dalla Regione Emilia-Romagna di predisporre la candidatura della Regione (per la prima volta) all’Obiettivo 2 dei Fondi strutturali, per il periodo di programmazione 1994/99. Operazione analoga ci è commissionata (1999) dalla Provincia di Firenze allo scopo di candidare parte dell’area urbana fiorentina all’Obiettivo 2 per il periodo di programmazione 2000/2006. Vengono inoltre realizzati interventi di supporto all’ammissione all’obiettivo 2 dell’”area del marmo” della provincia di Lucca (1999) ed all’orientamento della programmazione regionale dei Fondi strutturali per il triennio 1997/99 in funzione della rilocalizzazione delle imprese conciarie del Comprensorio di Santa Croce sull’Arno (1995).

All’attività suddetta si affianca quella di progettazione della gestione dei Fondi comunitari. In questo quadro si segnala la collaborazione alla realizzazione del Piano di Azione Locale del GAL “Montagna pistoiese e pratese” (Programma Leader II) (1996); la realizzazione del PAL per il GAL “Flaminia Cesano” (PU) e del GAL “Serre Calabresi” (1997); la collaborazione alla predisposizione di due PRUSST in provincia di Reggio Calabria. Ai GAL suddetti si è anche fornita l’assistenza tecnica per la gestione dei relativi Programmi di Azione Locale.

1995

La forte specializzazione acquisita nel settore delle agevolazioni pubbliche ci porta a realizzare strumenti informativi ad aggiornamento continuo nel campo della finanza agevolata. Il primo passo è costituito da una serie di **Guide** cartacee a fogli mobili, con aggiornamento periodico, sulle opportunità di fonte comunitaria, nazionale e locale, realizzate per la provincia di Pistoia (1995), le regioni Liguria (1995/99), Emilia-Romagna (1995/99), Piemonte (1996/99) e per la Provincia di Bolzano (1998).

Il passo successivo è costituito dalla realizzazione di **CD-Rom** ad aggiornamento trimestrale, per poi passare, nell’era di Internet, alle **banche dati on line**, realizzate per committenti diversi.

1997

Si sviluppa l’attività di consulenza e assistenza in materia di **aiuti di Stato**, che si è consolidata nel tempo costituendo attualmente il settore

di lavoro più rilevante, accanto a quello delle agevolazioni pubbliche, di cui rappresenta “l'altra faccia della medaglia”.

In questo ambito si sviluppano rapporti di collaborazione con amministrazioni regionali e locali, enti del sistema camerale, Associazioni di categoria, anche a carattere continuativo o ripetitivo. In tale contesto sono state tra l'altro curate decine di notifiche di regimi di aiuto.

Dall'intreccio tra meccanismi di finanza agevolata e disciplina degli aiuti di Stato si sviluppano collaborazioni, anche di durata pluriennale, con alcuni grossi gruppi imprenditoriali (Bosch, Evergreen, Edison Gas, CIT), per l'assistenza alla conclusione di contratti di programma per rilevanti investimenti in Italia e per la successiva verifica delle condizioni di applicazione degli stessi.

2000

Dopo il precedente del seminario organizzato nel 1997 sulle problematiche legate alla gestione dei Fondi strutturali, in occasione della presentazione della pubblicazione C.E. BALDI, *Per un'Europa possibile. Libro nero dei Fondi strutturali*, Napoli 1997 (presentata poi a Bruxelles ed a Vienna), si avvia una serie di **iniziativa seminari**, organizzate in collaborazione con l'Università di Bologna, volte a coinvolgere le amministrazioni (a livello centrale e periferico) e gli operatori economici nella fase di formazione delle regole comunitarie in materia di aiuti di Stato. Il primo di questi seminari (Bologna 20-21 marzo; Bruxelles-Parlamento europeo 8 novembre 2000) porterà alla modifica da parte della Commissione della sua impostazione in merito agli aiuti agli impianti di risalita, a seguito della notifica di un regime di aiuti da noi curata su incarico del Ministro dell'Industria (2001). Seguiranno altri seminari su tematiche diverse (“Non tutto è aiuto di Stato”, “Gli aiuti all'innovazione”: 2004), fino alla costituzione di un gruppo di lavoro tra le amministrazioni italiane, presso il Dipartimento Politiche Comunitarie della presidenza del Consiglio.

Sulla tematica degli aiuti di Stato siamo frequentemente chiamati negli anni successivi a tenere cicli di seminari formativi presso diverse amministrazioni ed enti: sistema camerale, Regione Friuli-Venezia Giulia, Regione Lombardia, Regione Valle d'Aosta, Provincia di Bolzano, Regione Marche, Regione Lazio, associazioni di categoria.

2001

Forti dell'esperienza maturata negli anni, realizziamo la nostra prima Banca dati sulle opportunità per le imprese derivanti dalla finanza agevolata (“**Eolo**”), tuttora *on line*, con servizio di *help desk* per gli utenti e di *Newsletter* integrativa. La banca dati è tra l'altro fornita in convenzione, con personalizzazione, a diversi utenti collettivi (Associazioni di categoria, Camere di Commercio). Alla banca dati relativa ai finanziamenti alle imprese si è affiancata successivamente (2009) una ulteriore banca dati “**EoloPA**” dedicata alle opportunità per le Istituzioni.

2006

L’attività di Europroject viene affiancata da quella dello **Studio Legale Baldi**, che garantisce un valido apporto in settori tradizionali del diritto, oltre a fornire le competenze tecniche e le qualifiche necessarie per gestire la fase di contenzioso giurisdizionale, in particolare in materia di agevolazioni pubbliche: dai ricorsi avverso decisioni di diniego o di revoca, a denunce presentate alla Commissione contro iniziative dell’amministrazione o del legislatore.

2007

Siamo incaricati dall’Autorità di gestione del Programma comunitario Central Europe (City of Vienna) di predisporre uno studio in merito all’applicazione della disciplina comunitaria degli aiuti di Stato agli interventi dei Fondi strutturali nell’ambito dell’Obiettivo **cooperazione territoriale**. Negli anni successivi (sia per il periodo di programmazione 2007-2013, che per il periodo 2014-2020) siamo stati chiamati ripetutamente a valutare – sotto il profilo delle regole degli aiuti di Stato – progetti presentati nell’ambito dello stesso Programma Central Europe, del Baltic See Region Programme, del Programma Adrion, nonché dei Programmi di cooperazione transfrontaliera Interreg IIIC Italia Austria, Interreg IIIC East (Vienna), Interreg IV Italia-Austria, Interreg III Italia Slovenia, Interreg IV Italia-Francia Marittimo, South Baltic Programme.

2011

L’attività di Europroject è consolidata nei due filoni principali costituiti dalla consulenza, anche sul piano del contenzioso, in materia di finanza agevolata (dalle Banche dati, all’assistenza sulla fattibilità di programmi di investimento, all’attività di help desk) e di aiuti di Stato, a supporto di amministrazioni, associazioni di categoria, enti del sistema camerale italiano, singole imprese.

2014

La costante partecipazione del prof. Baldi, per tutta la durata del processo di “modernizzazione” degli aiuti di Stato (2012-2014), ai lavori del coordinamento delle amministrazioni centrali e periferiche condotto dal Dipartimento Politiche europee della Presidenza del Consiglio dei Ministri, in rappresentanza di alcune Regioni e di Unioncamere e al gruppo di lavoro in materia di aiuti di Stato della Conferenza delle Regioni e Province autonome ha definitivamente consacrato la struttura come riferimento di molte amministrazioni sulle problematiche della concorrenza. Dal 2014 in poi siamo stati chiamati a tenere seminari e corsi di formazione in materia rivolti in particolare a funzionari regionali (o di strutture che gestiscono i Fondi strutturali per conto di Regioni), in Emilia-Romagna, Valle d’Aosta, Marche, Toscana, Liguria, Molise, Sardegna, Veneto e nelle Province di Trento e di Bolzano, L’esperienza maturata sul piano teorico e sul campo è sfociata in quattro

monografie ed in alcuni saggi critici. Si ricordano in particolare: BALDI C. E., *Se questo è mercato... Gli aiuti di Stato in un'Europa tecnocratica*, Napoli, Editoriale Scientifica, 2014, pp. 232, il manuale BALDI C. E., *La disciplina comunitaria degli aiuti di Stato. Manuale critico ad uso delle amministrazioni e delle imprese*, Sant'Arcangelo di Romagna, Maggioli Editore, 2015, pp. 455; BALDI C. E., *La disciplina degli aiuti di Stato. Manuale critico ad uso delle amministrazioni e delle imprese*, II ed., 2017, pp. 744 e BALDI C. E., *La disciplina degli aiuti di Stato nell'ottica delle Amministrazioni locali*, Maggioli ed., dicembre 2020.

2020 e oltre

Le ripercussioni sull'economia della pandemia da COVID 19 prima e la guerra in Ucraina poi hanno indotto la Commissione europea ad adottare misure di emergenza che hanno derogato largamente – seppure in via provvisoria – alle regole vigenti in materia di aiuti di Stato. Fin dall'inizio siamo stati impegnati ad interpretare le novità introdotte nella materia ed abbiamo assistito le amministrazioni regionali – con una stretta collaborazione con il coordinamento aiuti di Stato della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome – nei rapporti con le Autorità nazionali ed europee finalizzati all'istituzione di regimi di aiuto per le imprese. Abbiamo inoltre predisposto le schede di notifica di regimi di aiuto, rispondendo alle richieste di chiarimenti della Commissione.

L'attività della società è proseguita con l'assistenza ad Amministrazioni ad ogni livello, oltre che ad imprese e loro associazioni, per garantire una corretta applicazione della disciplina degli aiuti di Stato. La casistica esaminata nell'ambito di questa attività e gli approfondimenti richiesti per lo svolgimento di questo lavoro hanno portato alla pubblicazione di articoli su riviste specializzate (Diritto comunitario e degli scambi internazionali, Rivista della Guardia di Finanza), ad una nuova monografia (BALDI C. E., *Così è ... (se vi pare). Gli aiuti di Stato tra concorrenza e competitività – So it is ... (if you think so). State Aid between Competition and Competitiveness*, Napoli, Editoriale Scientifica, 2022) e alla riedizione di BALDI C. E., *La disciplina degli aiuti di Stato. Manuale critico ad uso delle amministrazioni e delle imprese e dei consulenti*, III edizione, Sant'Arcangelo di Romagna, Maggioli Editore, 2024, pp. 872.

PRINCIPALI CLIENTI

- Aeroporto di Ronchi dei legionari
- ANEF – Associazione Nazionale Esercenti Funiviari
- Arezzo Servizi Spa – Arezzo
- ASCOM Emilia-Romagna (BO)
- ASSEFOR - Firenze
- Associazione Industriali di Bolzano
- Assoconfidi
- ASSOFIR – Ass. Finanziarie Reg.
- Autorità di Gestione del Programma INTERREG IV Italia-Austria
- Idem INTERREG IV Italia-Francia Marittimo
- Idem Interreg Italia-Croazia
- Idem Interreg Italia-Slovenia
- Idem Interreg Suoth Baltic
- Idem Programma ADRION
- Azienda Speciale Eurosportello della CCIAA di Ravenna
- Azienda Speciale “Zona Franca” di Gorizia
- BOSCH Italia Spa
- CCIAA di Arezzo
- CCIAA di Bologna
- CCIAA di Grosseto
- CCIAA di Lucca
- CCIAA di Parma
- CCIAA di Pisa
- CCIAA di Pistoia
- CCIAA di Prato-Pistoia
- CCIAA di Reggio Emilia
- CCIAA di Torino
- Centro per il Commercio Estero delle CCIAA lombarde
- Centro Estero CCIAA dell'Emilia-Romagna
- Centro Ricerche Marine (Cesenatico)
- CESMA – Centro Servizi per la Meccanica Agricola – Reggio E.
- CINECA – Consorzio Interuniversitario
- CITER – Centro Informazioni Tessile dell'Emilia-Romagna (Carpi)
- C.I.T. Spa
- City of Vienna – Autorità di Gestione del Programma comunitario Central Europe
- Idem – Autorità di Gestione INTERREG IIIC East
- CLP – Centro Ligure Produttività
- Club dei Distretti Industriali
- Coldiretti - Roma
- Comune di Bardonecchia
- Comune di Caspoggio
- Comune di Cesana Torinese
- Comune di Claviere
- Comune di Chiomonte
- Comune di Genova
- Comune di Milano
- Comune di Oulx
- Comune di Pragelato
- Comune di Prali
- Comune di Pescia
- Comune di Piacenza
- Comune di Rimini
- Comune di S. Vito di Cadore
- Comune di Sauze d'Oulx
- Comune di Sestriere
- Comune di Sogliano
- Comune di Valtournenche
- Comune di Verona

- Comunità Montana Altosangro
- Comunità Montana di SN
- Confcommercio – Roma
- Confindustria – Roma
- Consorzio Quinn - Consorzio Universitario in Ingegneria per la Qualità e l’Innovazione
- CRPA – Centro Ricerche Produzioni Animali Spa (RE)
- CRPV – Centro Ricerche Produzioni Vegetali
- COSP – Az. Spec. CCIAA Pistoia
- DINTEC, Consorzio per l’Innovazione Tecnologica
- Edison Gas Spa
- ENEA
- ENAIP Lombardia
- ENAIP Roma
- ENAIP Veneto
- Enoteca Regionale Emilia Romagna
- ERVET Spa – Bologna
- ESA – Ente di Sviluppo Agricolo della Sicilia
- Eupolis Lombardia – Milano
- EUREGIO Plus Bolzano
- Federazione delle Casse di Risparmio dell’Emilia- Romagna
- Federtrasporti - Bologna
- FILSE Spa – Genova
- Finanziaria Marche Spa – Ancona
- Finaosta Spa
- Finlombarda Spa – Milano
- Fondartigianato – Roma
- Fondazione C.A.P.A.C.
- Friulia Spa - Trieste
- GAL “Flaminia–Cesano” - Fossombrone (PU)
- GAL “Serre Calabresi” (CZ)
- GAL “Valle Etnea” (CT)
- Grosseto Sviluppo Spa
- IASM – Roma
- I.D.M. Bolzano
- I.F.I. Spa (BZ)
- IFOA – Reggio Emilia
- Informest – Gorizia
- IPI – Roma
- Lazio Innova – Roma
- Ligurcapital – Genova
- Liguria Ricerche Spa – Genova
- M.E.M.C Spa - Merano
- Ministero dell’Industria
- Ministero del lavoro
- Mondimpresa – Roma
- NOI Spa – Bolzano
- Patto Territoriale di Macerata
- PEGASO Spa
- Progress Holding Spa – BZ
- Promofirenze
- Promomoda - Empoli
- Provincia autonoma di Bolzano
- Provincia autonoma di Trento
- Provincia di Belluno
- Provincia di Firenze
- Provincia di Grosseto
- Provincia di Modena
- Provincia di Reggio Emilia
- Regione Basilicata
- Regione Emilia Romagna
- Regione Friuli-Venezia Giulia
- Regione Lombardia
- Regione Marche
- Regione Sardegna
- Regione Valle d' Aosta
- Regione Veneto – Autorità di Gestione del Programma Interreg Italia-Croazia
- Retecamere – Roma
- Robert Bosch Spa
- San Giorgio Spa
- SFIRS Spa - Cagliari
- SiCamera – Roma
- SIPRO (FE)
- Società d’Area Riolo Terme, Casola Valsenio, Brisighella (RA)
- Sviluppo Lazio Spa
- Taranto Container Terminal (Evergreen)

- Tecnostruttura - Roma
- TOROC (Comitato XX Giochi Olimpici invernali)
- Toscana Promozione
- Trentino Marketing
- Trentino Sviluppo Spa
- Tributi Italia Spa
- Unioncamere Roma
- Unioncamere Emilia-Romagna
- Unioncamere Liguria
- Unioncamere Lombardia
- Unioncamere Toscana
- Unioncamere Ufficio di Bruxelles
- Unione Industriale Biellese
- Unione Regionale delle Province Toscane
- Valdarno Sviluppo – Arezzo

ELENCO DEGLI STUDI E DELLE PUBBLICAZIONI

- *Alcune particolarità dell'utilizzazione in Italia dei finanziamenti comunitari*, 1987
- *Facilitazioni all'accesso al capitale di rischio da parte delle piccole e medie imprese delle zone dalla CASMEZ delle Marche* (studio realizzato per conto della Finanziaria regionale Marche), 1987
- *La cooperazione allo sviluppo della Comunità economica europea. La politica, gli strumenti, le tecniche* (studio commissionato e pubblicato dall' ERVET - Finanziaria regionale dell'Emilia-Romagna), 1987
- *Finanziamenti a costo ridotto per le imprese del Friuli-Venezia Giulia* (studio realizzato per conto della Regione Friuli-Venezia Giulia), 1988
- La politica energetica della CEE (studio commissionato dall'ENEA), 1989
- *Etichettatura dei prodotti alimentari* (primo volume delle "Schede dell'Eurosportello", realizzate per conto delle Camere di Commercio di Lucca, Pistoia, Pisa e Promofirenze), 1989
- *Contenitori e involucri per alimenti: la normativa comunitaria*, "Le schede dell'Eurosportello", vol.2, 1990
- *Additivi autorizzati nei prodotti alimentari: la normativa comunitaria*, idem, vol.3, 1990
- *Prodotti alimentari particolari: la normativa comunitaria*, idem, vol.4, 1990
- *L'autotrasporto nell'Europa unita. Analisi e prospettive*, studio realizzato per conto della CCIAA di Pistoia, 1991
- *200 parole per comprendere l'Europa*, "Le schede dell'Eurosportello", vol.5, 1991
- *L'Europa a portata di mano. La normativa comunitaria nel settore alimentare*, (realizzato in 4 volumi per le Giornate di lavoro promosse dall'Eurosportello Mezzogiorno/IASM), 1991
- *Finanziamenti a costo ridotto per le imprese del Friuli-Venezia Giulia* (studio realizzato per conto della Regione), 1992
- *Operare nei paesi dell'Europa Centro-Orientale. Problemi e opportunità* (studio realizzato per conto della Regione friuli-Venezia Giulia), 1992
- *Opportunità nei paesi dell'Europa Centro-Orientale. Indicazioni per l'operatore*, "Le schede dell'Eurosportello", vol. 6, 1992
- *L'Europa in tasca: glossario di termini comunitari* (per conto della Camera di Commercio di Parma), 1992
- *Prodotti alimentari. Aggiornamento*, "Le schede dell'Eurosportello", vol. 7, 1993
- *L'intervento pubblico in provincia di Pistoia. Problemi e prospettive* (studio realizzato per conto della Camera di Commercio di Pistoia), 1994
- *La tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori. La disciplina comunitaria - Le norme italiane di attuazione*, "Le schede dell'Eurosportello", vol. 8, 1994
- *La libera circolazione dei lavoratori e la disciplina del rapporto di lavoro*, idem, vol. 9, 1994

- *Viaggiare in Europa, per turismo, lavoro, studio*, idem, vol. 10, 1994
- *Guida alle opportunità per le imprese nella provincia di Pistoia* (realizzata per conto del COSP), 1995
- *Intervento pubblico a favore della rilocalizzazione delle imprese conciarie del comprensorio di Santa Croce. Valutazioni, proposte, strategie* (studio realizzato per conto della Camera di Commercio di Pisa), 1995
- *Guida ai finanziamenti e alle opportunità per le imprese in Liguria* (predisposta dall'Unioncamere liguri), 1995
- *Guida alle opportunità finanziarie per le imprese nella regione Emilia-Romagna* (realizzata per conto dell'Unioncamere dell'Emilia-Romagna), 1995
- *Studio per la realizzazione di un sistema informativo integrato sulle agevolazioni alle PMI* (commissionato dall'Istituto per la Promozione Industriale (IPI), 1995
- *Il riconoscimento delle qualifiche e delle capacità professionali nella Comunità*, "Le schede dell'Eurosportello", vol. 11, 1995
- *Verso un prodotto di qualità. La marcatura CE*, idem, vol. 12, 1995
- *Guida alle opportunità finanziarie per le imprese nella regione Piemonte* (realizzata per conto della Camera di Commercio di Torino), 1996
- *Conformità al diritto e alle politiche comunitarie della gestione delle misure di accompagnamento di cui all'Asse 1 dell'Obiettivo 4* (studio realizzato per la Regione Emilia-Romagna), 1996
- *Verso un prodotto di qualità. La direttiva macchine*, "Le schede dell'Eurosportello", vol. 13, 1996
- *Intervento pubblico a favore della rilocalizzazione delle imprese conciarie nel comprensorio di Santa Croce. Valutazioni, proposte, strategie*, Camera di Commercio di Pisa, 1996
- *La nuova incentivazione all'Industria*, (realizzato per conto dell'Associazione degli Industriali di Bolzano, 1998
- *Package for Europe. Measures for Human Rights, Minority-Protection, Cultural Diversity and Economic and Social Cohesion* (realizzato dall'Accademia Europea di Bolzano), collaborazione, 1998
- *Adesione della Slovenia all'Unione europea. Quali prospettive per il territorio di Gorizia. Zona franca, Fondo Gorizia e oltre* (studio realizzato per conto della Camera di Commercio di Gorizia), 2003
- *Studio sugli strumenti a favore delle PMI utili al superamento della crisi economica nel contesto territoriale marchigiano* (commissionato dalla Regione Marche), 2010
- *Una regione più attrattiva. Limiti ed opportunità dalla disciplina comunitaria degli aiuti di Stato*, Documento realizzato per la Regione Emilia-Romagna, 2011.

A ciò si aggiungano le pubblicazioni del prof. Baldi, titolare e direttore della società, di cui si riporta di seguito l'elenco:

Carlo Eugenio Baldi

PRINCIPALI STUDI E PUBBLICAZIONI

Monografie

- *La disciplina degli aiuti di Stato. Manuale critico a uso delle amministrazioni, delle imprese e dei consulenti*, III edizione, Sant'Arcangelo di Romagna, Maggioli Editore, 2024, pp. 872.
- *Così è ... (se vi pare). Gli aiuti di Stato tra concorrenza e competitività – So it is ... (if you think so). State Aid between Competition and Competitiveness*, Napoli, Editoriale Scientifica, 2022
- *La disciplina degli aiuti di Stato. Ad uso delle Amministrazioni locali*, Sant'Arcangelo di Romagna, Maggioli ed., 2020.
- *La disciplina degli aiuti di Stato. Manuale critico ad uso delle amministrazioni e delle imprese*, II edizione, Sant'Arcangelo di Romagna, Maggioli Editore, 2017, pp. 744
- *La disciplina comunitaria degli aiuti di Stato. Manuale critico ad uso delle amministrazioni e delle imprese*, Sant'Arcangelo di Romagna, Maggioli Editore, 2015, pp. 455
- *Se questo è mercato... Gli aiuti di Stato in un'Europa tecnocratica*, Napoli, Editoriale Scientifica, 2014, pp. 252
- *European Territorial Cooperation – Central Europe Programme – Study on State Aid Regulation and its Application*, per conto dell'Autorità di gestione del Programma Central Europe, Wien, 2007
- *Come accedere ai Fondi comunitari*, curatore e coautore, Milano, Il Sole 24 Ore, 2001, pp. 230
- *Per un'Europa possibile. Libro nero dei Fondi strutturali*, Napoli, Editoriale Scientifica, 1997, pp. 370

Articoli su riviste specializzate, Saggi in pubblicazioni collettive

- *Polizze catastrofali e agevolazioni pubbliche. Le incertezze della fase transitoria*, in Rivista della Guardia di finanza, n. 4/2025, pp. 895-910
- *Evoluzione e modalità di applicazione dei regolamenti de minimis*, in Rivista della Guardia di Finanza, n. 1/2025, pp. 109-132
- *Il concetto di interesse comune nella disciplina degli aiuti di Stato*, in Diritto comunitario e degli scambi internazionali, n. 3-4/2024, pp. 363-378

- *L'individuazione del beneficiario di aiuti di Stato*, in Diritto comunitario e degli scambi internazionali, n. 1-2/2024, pp. 81-101
- *Modifica dei regolamenti che disciplinano gli aiuti di Stato: conseguenze sui regimi di aiuto esistenti*, in Rivista della Guardia di Finanza, n. 5/2023, pp. 1193-1211
- *Stabilità delle operazioni e vincolo di destinazione. Dalle regole Fondi alla disciplina aiuti*, in Diritto comunitario e degli scambi internazionali, n. 1-2/2023, pp. 89-105
- *Incertezze interpretative e complessità applicative nelle misure emergenziali e di rilancio*, in Rivista della Guardia di Finanza, n. 1/2023, pp. 33-55
- *La disciplina degli aiuti di Stato in campo culturale*, in Diritto comunitario e degli scambi internazionali, n. 3/2022, pp. 427- 436
- *Organismo di ricerca e diffusione della conoscenza. Il punto dopo l'interpretazione della Corte di Giustizia*, in Diritto comunitario e degli scambi internazionali, n. 1-2/2022, pp. 153 – 168
- *Riduzione dell'importo dell'aiuto di Stato per evitare il superamento del massimale "de minimis". Il Consiglio di Stato chiude il cerchio*, in Il Finanziere, Panorama tributario e professionale, novembre 2021, p. 230 ss.
- *Agevolazioni alle imprese e regole sul cumulo. Tra disciplina degli aiuti di Stato, vincoli nazionali e discrezionalità delle Amministrazioni*, in Rivista della Guardia di Finanza, n. 6/2021, pp. 1459 – 1495.
- *The Public Funding of Culture: The Uncertain Boundary between State Aid and Non-State Aid*, in *Taxation Cultural Heritage*, a cura di del Federico, Hemels, Rozas, Giorgi, IBFD Amsterdam, 2021, pp. 105-116.
- *Aiuti de minimis e superamento del massimale. Il punto dopo la sentenza della Corte*, in Rivista della Guardia di Finanza, n. 1/2021, pp. 67 – 87.
- *L'individuazione del beneficiario di aiuti di Stato. Dall'impresa unica all'unità economica. Il fragile paravento della giurisprudenza della Corte europea*, in Rivista della Guardia di Finanza, n. 5/2020, pp. 1341 – 1371.
- *Aiuti di stato "illegali". Prerogative della Commissione europea e competenze dei Giudici nazionali*, in Rivista della Guardia di Finanza, n. 1/2020, pp. 87 – 113.
- *Interventi per il patrimonio culturale e Registro Nazionale Aiuti di Stato. Una questione da chiarire*, in Rivista della Guardia di Finanza, n. 5/2019, pp. 1291 – 1317.
- *L'intervento pubblico in campo culturale. Il faticoso iter di linee guida condivise*, in Aedon, Rivista di arti e diritto *on line*, n. 2-2018.
- *Finanziamento della cultura e regole di concorrenza. Nuove prospettive dal ripensamento della Commissione europea*, in Aedon, n. 3-2016
- *Il ruolo del giudice nazionale nell'applicazione del diritto comunitario in materia di aiuti di Stato*, in Aiuti di Stato fiscali e giurisdizioni

nazionali - Atti e documenti del progetto europeo di ricerca e formazione “National Tax Judges and Fiscal State Aids”, Bari, Cacucci Editore, 2015

- *Il finanziamento del patrimonio e delle attività culturali. Come evitare le insidie delle regole europee*, in Aedon, n. 2-2015
- *Disciplina comunitaria degli aiuti di Stato e politica culturale europea. Le incoerenze di un sistema fortemente burocratizzato*, in Aedon, n. 3-2014
- *Il recupero degli aiuti di stato illegali e incompatibili. Il caso delle “ex municipalizzate”*, in Studi in onore di Paolo Mengozzi – Avvocato Generale alla Corte di Giustizia delle Comunità europee, Napoli, Editoriale Scientifica, 2009, pp. 185 - 217
- *Sviluppo del turismo, Fondi Strutturali e regole di concorrenza*, in “Decimo Rapporto sul Turismo Italiano”, Roma, 2001
- *Hypotheses de critères d'évaluation des aides dans le secteur du tourisme*, Rapport présenté au Séminaire “Aides au tourisme et règles de concurrence”, Bruxelles, Parlement européen, 8 Novembre 2000 (citata dal Commissario alla concorrenza Monti nella risposta del 6.6.2002 all’interrogazione del parlamentare europeo Bösch)
- *Aides au tourisme et droit communautaire*, (idem)
- *Package for Europe. Measures for Human Rights, Minority-Protection, Cultural Diversity and Economic and Social Cohesion*, Quaderno n. 10 dell’Accademia Europea di Bolzano, diretto dal prof. Sergio Ortino, 1998 (collaborazione)
- *L’adeguamento del sistema agevolativo nazionale ai “parametri” comunitari*, in “Diritto amministrativo comunitario”, Quaderni della Scuola Superiore in Studi sull’Amministrazione Pubblica dell’Università di Bologna, Maggioli, Rimini, 1995
- *La politica regionale comunitaria e l’intervento pubblico a favore dell’economia*, in “Diritto amministrativo comunitario”, Quaderni della Scuola Superiore in Studi sull’Amministrazione Pubblica dell’Università di Bologna, Maggioli, Rimini, 1994
- *Opportunità finanziarie offerte alle imprese nella Comunità europea*, in “Forum sull’economia parmense”, Parma, 1993
- *Verso un aggiustamento della riforma dei Fondi strutturali*, in “Diritto Comunitario e degli Scambi internazionali”, 1992
- *Dalla crisi della Comunità il rilancio dell’Europa*, Quaderno dell’Associazione per lo sviluppo economico e sociale - ASEs n. 5, 1984, pp. 62
- Commission des Communautés européennes, *État du droit minier et de la fiscalité des actinides dans les pays membres de la Communauté*, Université de Lille II, EUR 7155, Luxembourg, 1981 (membre de l’équipe de chercheurs)
- *Istituzionalizzazione dei Vertici, cooperazione intergovernativa e sovranazionalità comunitaria*, in Rivista di Diritto europeo, aprile-giugno 1980
- *Il coordinamento degli strumenti di intervento finanziario. Momento essenziale della politica regionale comunitaria*, in “Le leggi regionali”, n. 10 1976

- *La Corte di giustizia delle Comunità europee e la sua giurisprudenza in materia sociale* (1958-1972), in *Rivista di Diritto del lavoro*, 1975, fasc. 1-2
- *Il sistema internazionale alla prova dei fatti. Reazioni formali e reazioni sostanziali al colpo di Stato in Grecia*, Bologna, Il Mulino, 1974, n.2
- Voci *Asilo (diritto di)*, *Autodeterminazione*, *Stato d'assedio*, in *Dizionario di Politica* diretto da Nicola Matteucci e Gianfranco Pasquino, Torino UTET, 1971