

Servizi alle Pubbliche Amministrazioni

PIANIFICAZIONE, ASSISTENZA TECNICA E ACCESSO A STRUMENTI DI FINANZIAMENTO

Padova, dicembre 2023

Questo documento è la base per una presentazione orale, senza la quale ha quindi limitata significatività e può dar luogo a fraintendimenti

© Copyright 2023 Sinloc ▪ Sistema Iniziative Locali SpA

Sono proibite riproduzioni, anche parziali, del contenuto di questo documento

Sinloc è un Gruppo che promuove lo sviluppo locale sostenibile

Lo fa con tre strumenti: advisory, fund management e investimenti diretti



Advisory

- **Strutturazione gestionale e finanziaria** di progetti
- **Monitoraggio e rendicontazione** delle iniziative
- Ricerca di **risorse** finanziarie pubbliche e private
- Accesso e utilizzo efficace dei **fondi europei**



Fund Management

- Assistenza a gruppi bancari e SGR nella **gestione di Fondi alternativi**, costituiti con capitali pubblici e/o privati, che investono in vari settori



Investimenti diretti

- Investimenti diretti in società di progetto che intervengono nei settori dell'energia e delle infrastrutture locali per lo più attraverso lo strumento del **Partenariato Pubblico-Privato (PPP)**

Oggi Sinloc è un **Gruppo** che riunisce, oltre alla capogruppo Sinloc SpA, sia **società strumentali partecipate**, focalizzate su specifici comparti di mercato, sia **società di progetto** che realizzano e gestiscono iniziative in PPP in cui Sinloc ha investito

Gli azionisti di Sinloc SpA sono **12 Fondazioni di origine bancaria**

GRUPPO E PARTNERSHIP

Il network Sinloc

Sinloc opera attraverso: società del Gruppo, partner specialistici e un network di collaborazioni nazionali ed internazionali focalizzate su singole iniziative o progetti europei

CAPOGRUPPO

SOCIETÀ DEL GRUPPO



SOCIETÀ STRUMENTALI PARTECIPATE



SOCIETÀ DI PROGETTO

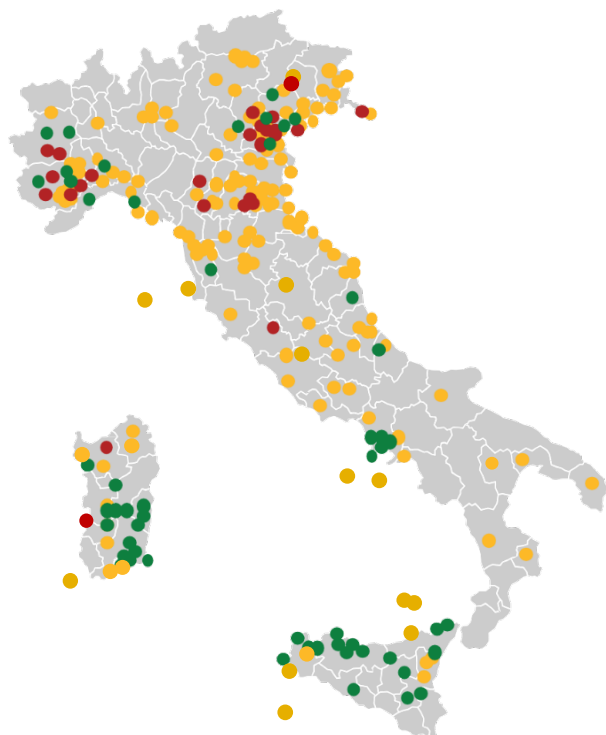
- Progetto Isom SpA
- Euganea Sanità SpA
- Bell Gest Srl
- Labo Gest Srl
- Mercato Solare Srl
- Progetto Naonis Srl
- GEV Srl
- Note Srl

NETWORK DI COLLABORAZIONI E PARTNER SPECIALISTICI



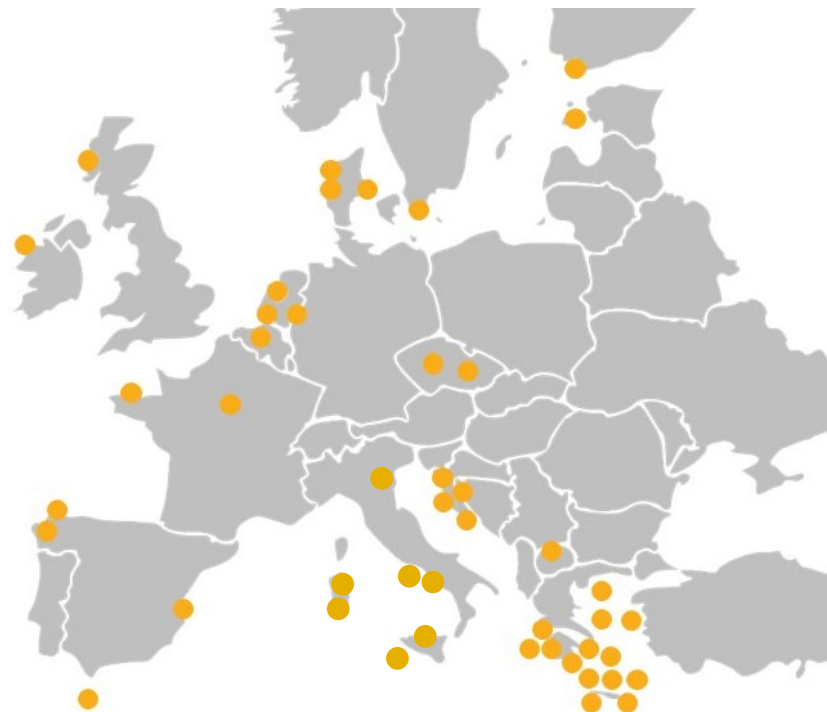
DOVE OPERIAMO

Negli ultimi 15 anni Sinloc ha sviluppato oltre 850 progetti in tutta Italia e in 15 paesi europei, con primari *partner* internazionali



Progetti sviluppati dal 2006

- *Equity Investment*
- *Servizi di Advisory*
- *Fund Management*



● Progetti Europei

Principali Call Europee aggiudicate

- www.nesoi.eu
- www.hestia-eu.com
- www.padovafit.eu
- www.eenvest.eu
- www.super-heero.eu
- www.greenroadproject.it
- *PowerUp*
- *Spirit*

SEGMENTI E SETTORI DI INTERVENTO

I nostri numeri

I nostri servizi sono rivolti a Istituzioni Finanziarie, Enti Locali e Pubbliche Amministrazioni, Imprese, Fondazioni e altre Istituzioni del *Non Profit*, in **molteplici settori di attività**

480+ mln€

capex generati da **19** investimenti diretti in energia e infrastrutture

850+

progetti di consulenza che hanno generato centinaia di milioni di euro di investimenti in Italia e in Europa

850+ mln€ circa

di investimenti attivati da **12** fondi e strumenti finanziari co-gestiti

60

professionisti impegnati nell'attività della società a cui si affianca una rete di professionisti esterni altamente specializzati

TRANSIZIONE ENERGETICA



RETI E PUBLIC UTILITIES



RIGENERAZIONE URBANA,
VALORIZZAZIONE IMMOBILIARE
E SVILUPO LOCALE



SANITÀ, WELFARE



FORMAZIONE, RICERCA,
INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE



MOBILITÀ E LOGISTICA DEL
TERRITORIO



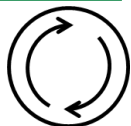
ARTE, CULTURA E TURISMO



AGRICOLTURA,
ALIMENTAZIONE E SALUTE



Studi di Fattibilità e Pianificazione



Studi di fattibilità economico, finanziari e procedurali di iniziative in PPP in diversi settori, tra cui efficientamento energetico, riqualificazione urbana, sanità e welfare

Supporto nella definizione ed attuazione di **Piani di Valorizzazione** e nella **strutturazione di operazioni in PPP** per la valorizzazione del patrimonio pubblico

Valutazione di impatto o redazione di **Analisi Costi Benefici**

Assistenza Tecnica



Supporto nella **strutturazione di procedure di gara di PPP e verifica della fattibilità tecnica, economica, finanziaria e procedurale** delle iniziative, fino alla sottoscrizione del contratto

Supporto al RUP nella **valutazione** di fattibilità e pubblico interesse delle **proposte promotore su iniziativa privata**

Supporto per l'avvio e la gestione di procedimenti di **riequilibrio economico finanziario di Concessioni in essere**

Accesso a strumenti di finanziamento



Mappatura di **programmi e strumenti di finanziamento** esistenti

Accompagnamento al **confronto con i soggetti erogatori**

Supporto alla **candidatura di proposte progettuali** e ottenimento di fondi regionali, nazionali e comunitari

Attivazione di partenariati per la partecipazione a progetti Europei

STUDI DI FATTIBILITÀ E PIANIFICAZIONE

Studi di fattibilità e Pianificazione Strategica

- Acquisizione e implementazione del set informativo e progettuale a supporto delle analisi; analisi di mercato e di contesto, analisi di casi studio e *best practices* di settore
- Definizione delle **opzioni strategiche di sviluppo**, dei possibili **modelli gestionali** e delle **opzioni di governance**, anche supportando la PA nel confronto con gli Enti e stakeholder coinvolti
- Analisi di **fattibilità economico finanziaria** dell'iniziativa e analisi di scenario e sensitività; verifica delle coperture finanziarie, delle **opzioni di finanziamento** integrative e complementari attivabili (i.e. Linee CDP, BEI, Invimit, linee dedicate di altri Investitori istituzionali)
- Definizione delle **opzioni procedurali** e verifica della possibilità di attivare linee di PPP ai sensi del D. Lgs. n. 50/2016
- Analisi Costi Benefici** per verificare i benefici sociali connessi allo sviluppo dell'iniziativa, quantificando le esternalità positive generate dal progetto

CASE STUDY

Sinloc ha strutturato un Fondo Obiettivo Locale per la riqualificazione del patrimonio scolastico in Provincia di Lucca e supportato la candidatura alla piattaforma INVIMIT i3 Core

53 mln€
di investimento

13 Enti Locali coinvolti

✓ ottenuta manifestazione di interesse di Invimit

- Coordinamento con gli Advisor tecnici per la **revisione della documentazione tecnica** (capitolati tecnici, audit energetici, progetti di fattibilità tecnico economica, etc.)
- Analisi della convenienza del PPP rispetto all'appalto tradizionale (*Public Sector Comparator e Value for Money*) e **Analisi Costi-Benefici**
- Sviluppo di **piani economico-finanziari** per la determinazione dell'investimento a base di gara coerentemente ai tempi di ritorno e alla durata della Concessione
- Assistenza tecnica** per la **strutturazione del bando di gara e documenti allegati** (i.e. schemi di contrattuali, PEF, requisiti di partecipazione e criteri di aggiudicazione, Disciplinare di gara, matrice dei rischi, etc.)
- Supporto alla definizione e all'implementazione dei **meccanismi di calcolo del canone** e linee guida per il **monitoraggio della Concessione**
- In coordinamento con gli advisor legali, supporto nella **gestione della procedura**, in fase di aggiudicazione e di negoziazione fino al **closing** del contratto di PPP

Progetti ELENA - BEI

CASE STUDY

AMICA-E Venezia

103 Edifici e 34.000 pl
30 mln € | 2 procedure

FABER Bergamo

160+ Edifici e 30.000+ pl
23,7 mln € | 2 procedure

3L Padova e Rovigo

320+ Edifici e 37.000+ pl
37,6 mln € | 5 procedure

Chieti Towards 2020

120+ Edifici e 60.000+ pl
37,9 mln € | 5 procedure

Milano Covenant of Mayors

330+ Edifici
46,7 mln € | 3 procedure

Sinloc, in virtù delle numerose esperienze maturate nel settore, è in grado di supportare gli Enti nella ricerca e nell'individuazione di strumenti finanziari o opportunità di finanziamento a livello locale ed europeo

Le Fasi

- **Mappatura e monitoraggio** dei principali programmi e strumenti di finanziamento (risorse BEI, PNRR, POR-FESR, fondi di investimento dedicati, altre forme di finanziamento)
- **Scouting** per la strutturazione di portafogli di iniziative su **scala vasta** e definizione preliminare della pipeline di interventi
- **Inquadramento dell'iniziativa** (vincoli, aspetti tecnico-progettuali, tempi previsti per l'attuazione, ipotesi di sviluppo procedurale) e **valutazioni economico-finanziarie** della pipeline di iniziative individuata
- Individuazione del **Soggetto Proponente**, definizione dell'**Action Plan** e supporto nella stesura della **proposta preliminare** (bozza candidatura, protocollo di intesa)
- Avvio del processo di confronto, supporto nelle interlocuzioni e nelle fasi di **negoziazione** per l'ottenimento del commitment/manifestazione di interesse o **ottenimento dei fondi**

Candidatura a fondi, Program Management e rendicontazione

Supportiamo le Pubbliche Amministrazioni nell'accesso a fondi e nella loro gestione, attraverso la selezione e configurazione dei progetti, il supporto alla candidatura, la gestione e rendicontazione delle risorse ottenute

Cabina di regia e rendicontazione

Cabina di regia e coordinamento trasversale di attività e soggetti coinvolti nella selezione e sviluppo dei progetti

Supporto continuo in tutte le fasi del ciclo del progetto

Supporto alla gestione amministrativa e contabile dei progetti finanziati dall'erogazione fino alla chiusura progetto

Configurazione progetti

Supporto all'individuazione, prioritizzazione e definizione dei progetti da candidare al finanziamento

Supporto a candidatura

Supporto nella scrittura delle domande di candidatura, con eventuale contributo tecnico su aspetti economico finanziario e di impatto

Accelerare e supportare i processi decisionali

Strutturare i progetti in coerenza con i requisiti di finanziamento

Migliorare la competitività delle proposte progettuali

Monitorare il rispetto di tempistiche e regole di spesa

MAPPA DELLE PRINCIPALI REFERENZE

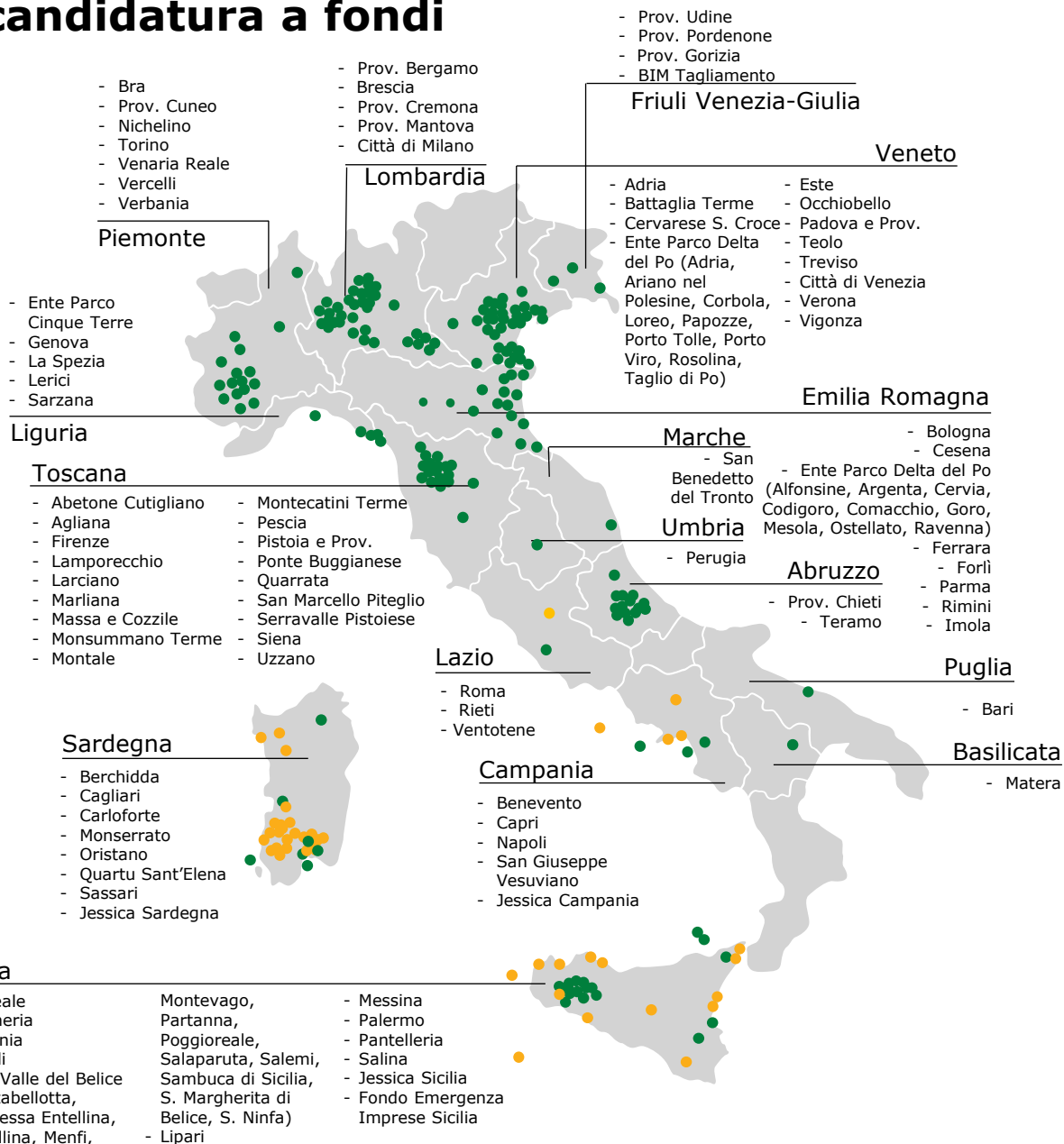
Configurazione progetti e candidatura a fondi

Sinloc ha una comprovata esperienza nello sviluppo di progetti sostenibili e ad impatto da candidare alle **linee di finanziamento pubbliche** (es. Fondo Complementare, PNRR, QFP 21-27, ecc.)

Attualmente sta affiancando oltre **90 enti pubblici e operatori economici italiani e circa 45 enti pubblici in 15 Paesi Europei** nella strutturazione di progetti e accesso a fonti di finanziamento

Legenda

- Configurazione Progetti, Assistenza Tecnica RUP
- Finanziamento con piattaforme ESIF co-gestite da Sinloc



Allocazione di risorse

Attuazione e rendicontazione di progetti

Piattaforme di Assistenza Tecnica



Attuazione e rendicontazione Bando Borghi PNRR - Aghis limpidis e mons di pàs

2023 – in corso

Per Comune di Ampezzo (UD)

Supporto per la predisposizione di adempimenti, capitolati, atti per attuare gli interventi di procurement secondo i principi GPG (Green Public Procurement) e DNSH

Supporto al coordinamento e gestione delle fasi di preparazione, attuazione e organizzazione delle procedure di co-programmazione e co-progettazione con gli enti del terzo settore

Supporto nella redazione di relazioni bimestrali per dimostrare il conseguimento di target e milestone



Allocazione di 55 mln€ a valere sul Piano Nazionale per gli Investimenti complementari al PNRR

2021 – 2022

Progetto supportato da Fondazione CR Padova e Rovigo

Assistenza tecnica all'Ente Parco Regionale Delta del Po Veneto nel processo di definizione delle modalità ottimali di allocazione delle risorse del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al PNRR, in qualità di «grande attrattore culturale»

- Supporto nella valutazione delle proposte progettuali
- Definizione dell'assetto organizzativo dell'Ente nella gestione delle fasi di spesa e rendicontazione



EU Islands Facility NESOI

2019 – 2023

Programma Horizon2020

Coordinatore Sinloc

Budget 9,9 mln€

NESOI è una piattaforma di Assistenza Tecnica che mira a supportare le isole nel loro processo di decarbonizzazione.

Il progetto fornisce servizi di assistenza tecnica, economica, legale e finanziaria, e nonché risorse a fondo perduto per ulteriori consulenze in loco ad almeno 60 progetti selezionati con bandi pubblici

Accesso a linee
di finanziamento
pubbliche

Grandi
riqualificazioni
urbane

Logistica
agroalimentare



Quartu Sant'Elena – Ex Fornaci Picci

2021

*Per Comune di Quartu
Sant'Elena (CA)*

Supporto tecnico-finanziario per la predisposizione di un progetto preliminare per la riqualificazione e valorizzazione delle ex Fornaci Picci in Quartu Sant'Elena (>50 mila mq) da candidare al Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQuA, D.M. 385/2020) e ai c.d. Contratti Istituzionali di Sviluppo (CIS, Art. 6 - D. Lgs. n. 88/2011)

Il supporto di Sinloc ha consentito al Comune di ottenere un finanziamento di 15 mln€



Miglioramento della capacità logistica dei mercati agroalimentari all'ingrosso

2022

*Per 12 Mercati Agroalimentare
all'Ingrosso*

Supporto nelle attività di candidatura di progetti di investimento dal costo di realizzazione compreso tra 5 e 20 mln€ al bando per lo sviluppo della logistica agroalimentare dei mercati agroalimentari all'ingrosso (PNRR – M2C1 – Inv. 2.1)

I mercati supportati da Sinloc hanno ottenuto complessivamente 75 mln€ per la realizzazione di progetti di investimento con taglio medio di oltre 11 mln€



Nuova linea sistema tramviario di Padova

2019 – 2021

Per Comune di Padova

- Supporto alla candidatura ai Fondi ELENA mobilità
- Analisi preliminare dell'investimento, comprendente lo sviluppo di un software per la gestione del traffico, una nuova linea del tram e l'upgrade delle batterie
- Ottenimento di un finanziamento di 1,6 mln€

Accesso a linee
di finanziamento

Mobilità

Infrastrutture



Reperimento finanza per realizzazione nuova linea tram Padova

2019-2022

Per APS Holding

Supporto alla pianificazione economico finanziaria per lo sviluppo della nuova linea tram di Padova

Valutazione preliminare delle opzioni di sviluppo dell'intervento di 90 mln€, elaborazione del piano economico finanziario e valutazione dell'impatto generato dall'iniziativa

Supporto tecnico lungo tutto l'iter di candidatura a Fondi BEI, configurazione e negoziazione dei relativi contratti fino alla stipula del finanziamento da 43,5 mln€



Interventi nel settore idrico e ambientale

2019 - 2022

Per Veritas SpA Venezia

Supporto finalizzato all'ottenimento di linee di finanziamento della Banca Europea per gli Investimenti (BEI) pari a 50 mln€.

Le risorse saranno utilizzate per realizzare interventi che presentano significativi impatti ambientali in termini di riduzione delle emissioni di CO₂, grazie al potenziamento di sistemi e impianti di depurazione delle acque reflue e di efficientamento energetico



Rinnovo parco mezzi

2019-2020

Per CTM SpA

Supporto nelle attività di ricerca di finanziamenti per il rinnovo del parco mezzi aziendale

Definizione degli aspetti economico-finanziari relativi alla predisposizione della documentazione da porre a base di gara

Supporto nelle risposte ai quesiti formulati in sede di procedura, nella valutazione delle offerte ricevute e nelle attività successive all'aggiudicazione della procedura fino al *signing* del contratto di finanziamento da 8,2 mln€

Riqualificazione energetica del patrimonio edilizio pubblico



Riqualificazione ERP ATER Padova con Superbonus

2021 – 2022

per ATER Padova

Assistenza tecnica per la valutazione di 5 proposte di finanza di progetto per la riqualificazione energetica di edifici di edilizia residenziale pubblica dell'ATER di Padova mediante Superbonus 110%

Il progetto riguarda la completa riqualificazione energetica di 62 condomini ERP, comprendenti oltre 1.000 alloggi, per un investimento complessivo di quasi 100 mln€



Edifici pubblici Provincia di Monza-Brianza

2020 – 2022

per Provincia di Monza-Brianza

Supporto al RUP per la valutazione comparata di due proposte di finanza di progetto per la riqualificazione energetica e gestione degli immobili pubblici.

Il progetto riguarda interventi mirati al risparmio energetico su 45 edifici, per un importo di investimento superiore a 10 mln€



Territori Virtuosi Lombardia

2017 – 2021

per Fondazione Cariplo

Assistenza legale, tecnica e finanziaria per la strutturazione di procedure di PPP per la riqualificazione di edifici pubblici e IP

Efficientamento energetico di 410 edifici di proprietà di Città Metropolitana di Milano e altri 18 Enti, realizzato con la sottoscrizione di altrettanti contratti di PPP all'aggiudicazione di 5 procedure di affidamento (investimenti per oltre 46 mln€)

Riqualificazioni
urbane

Studi di
fattibilità



Ambiti Strategici del Piano Operativo Comunale

2022 – in corso

Per Comune di Livorno

Sinloc supporta l'amministrazione comunale nelle scelte di pianificazione da assumere e declinare nella disciplina urbanistica del Piano Operativo relativa alle trasformazioni degli assetti insediativi di 5 ambiti urbani ritenuti strategici per il futuro assetto urbanistico della città e per il rilancio dell'economia urbana



Interventi previsti dal PUC Cagliari

2020 – in corso

Per Comune di Cagliari

Sinloc supporta l'amministrazione comunale nell'elaborazione dello studio di fattibilità degli interventi previsti dal nuovo Piano Urbanistico Comunale (PUC), nella definizione delle Unità Minime di Intervento e nell'analisi preliminare delle opzioni procedurali, amministrative e di finanziamento attivabili per ciascun progetto



Riqualificazione SIN Bagnoli

2020 - 2021

Per INVITALIA

Advisory per la rigenerazione del Sito di Rilevante Interesse Nazionale (SIN) Bagnoli – Coroglio.

Supporto a Invitalia, soggetto attuatore del programma di bonifica e rilancio dell'ex area industriale di Bagnoli, nel perfezionamento e approfondimento del progetto di rigenerazione urbana e valorizzazione immobiliare dell'area

Progetti di
rigenerazione
urbana



Social Housing

Residenzialità
universitaria

PUA Bologna Bertalia Lazzaretto

2022

Per Comune di Bologna

Analisi economico finanziaria per valutare la fattibilità economica e finanziaria del comparto urbanistico "Bertalia-Lazzaretto" a Bologna.

L'incarico è consistito nella predisposizione di uno studio di prefattibilità inerente l'ipotesi di realizzazione di Edilizia Residenziale Sociale in alcuni lotti di proprietà comunale del comparto ai fini della presentazione del documento a potenziali investitori o finanziatori



Trasformazione del "Centro Direzionale Galvani" in Polo Universitario

2023

Per Comune di Pordenone

Studio di fattibilità per verificare la possibilità di trasformare il "Centro Direzionale Galvani", in polo universitario:

- Caratterizzare gli spazi disponibili per valutare le funzioni insediabili;
- Verificare i profili di sostenibilità, modelli gestionali attivabili, opzioni di finanziamento;
- Valutare gli impatti che l'intervento avrebbe sulla comunità, valorizzare le ricadute economico-sociali dell'iniziativa e le potenziali esternalità generate



Programma di rigenerazione urbana di Sampierdarena e Cornigliano

2021-2022

Per Comune di Genova

Studio di fattibilità per la riqualificazione e rigenerazione dei due quartieri di Sampierdarena e Cornigliano.

Lo studio approfondisce strategie e priorità inerenti la creazione di connessioni stabili e sicure, l'implementazione di soluzioni di mobilità attiva, la rifunzionalizzazione di edifici e infrastrutture storiche e altre iniziative per ricucire un territorio lacerato dal rapido sviluppo della città nel XX sec.

Studi di fattibilità per la valorizzazione di infrastrutture sportive

Procedure di affidamento della gestione di impianti sportivi



Impianti Sportivi del Comune di Aosta

2022 – in corso

Per Comune di Aosta

Supporto al RUP per la valutazione della rilevanza economica di diversi impianti sportivi pubblici, finalizzati all'avvio di due percorsi:

- Coprogrammazione: per recepire le esigenze e i bisogni del territorio
- Coprogettazione: per definire insieme agli ETS del territorio delle modalità innovative di gestione degli impianti sportivi privi di rilevanza economica



Affidamento della gestione del Nuovo Palasport di Oristano

2021 – in corso

Per Comune di Oristano

Assistenza Tecnica finalizzata all'affidamento della gestione del nuovo Palasport di Oristano

- Analisi economiche, di mercato e di contesto necessarie alla definizione di un possibile piano di gestione
- Affidamento della struttura a un soggetto privato, mediante modalità procedurali da definirsi



Cittadella dello Sport di Ferrara

2020 – in corso

Per Comune di Ferrara

Assistenza Tecnica finalizzata alla predisposizione del bando di gara per l'affidamento della gestione degli impianti sportivi della Cittadella dello Sport

- Analisi di mercato, della domanda potenziale e dell'offerta sportiva prossima e della domanda potenziale
- Definizione di un piano economico-finanziario e supporto alla redazione dei documenti di gara

Studi di
fattibilità per
nuove
infrastrutture
culturali

Pianificazione
strategica per i
territori



Pianificazione economico-culturale Reggia di Caserta

2022 – in corso

Per Reggia di Caserta

Redazione del *business plan* finalizzato alla definizione del sistema di offerta di servizi e funzioni per sviluppare un modello in cui coniugare il grande potenziale di valore pubblico del polo, la forte identità storica del territorio e le specificità tematiche riconducibili alla Reggia di Caserta

Il progetto vede coinvolta Sinloc quale componente di un'ATI con Gnosis progetti



Valorizzazione della fruibilità ciclopedonale nella provincia Gorizia

2022 – in corso

Per comuni della provincia di Gorizia

Assistenza tecnica ai comuni del territorio nella messa a sistema delle infrastrutture e dei servizi esistenti e in fase di progettazione, al fine di definire insieme una strategia organica per lo sviluppo di un sistema cicloturistico integrato



Museo Archeologico dell'Alto Adige

2020 - 2021

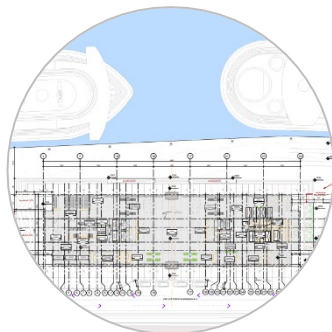
Per Provincia Autonoma di Bolzano

Advisory per l'individuazione della nuova sede museale

Analisi delle possibili opzioni e valutazione in rapporto ai costi e alle ricadute sul museo, sullo sviluppo regionale e cittadino e sui flussi turistici. Analisi di casi studio nazionali e internazionali e interviste sulle aspettative dei vari gruppi di interesse

Infrastrutture
portuali

Porti turistici



Nuovo Terminal Crociere di Messina

2022 – in corso

Per AdSP dello Stretto

Assistenza tecnica finalizzata alla strutturazione della procedura per l'affidamento della realizzazione e gestione dei nuovi terminal crociere presso il porto di Messina

- Analisi di mercato finalizzate alla definizione dei parametri economici su cui tarare il piano economico-finanziario
- Supporto nella strutturazione della procedura di gara e nella preparazione della documentazione necessaria
- Supporto nella fase di gara, nella valutazione delle offerte e nell'aggiudicazione e stipula del contratto



Porto di Olbia Isola Bianca

2018 – 2019

Per AdSP Sardegna

- Supporto al RUP per la strutturazione dell'affidamento in Concessione della gestione della Stazione Marittima e della valorizzazione delle aree portuali oggetto di affidamento
- Strutturazione della Concessione (perimetro e contenuti), verifica procedurale e dei parametri di equilibrio economico finanziario



HUB GNL di Porto Torres

2017

Per Consorzio Industriale Provinciale Sassari

- Valutazione della fattibilità economico finanziaria dell'intervento di realizzazione dell'Hub energetico di Porto Torres
- Definizione delle opzioni di sviluppo del progetto, profili di rischio dell'iniziativa e della sostenibilità eco-fin, analisi degli impatti e benefici derivanti dal progetto

Piani strategici
di intervento

Trasferimento
Tecnologico



Butterfly Area

2022 – in corso

Università degli Studi di Torino

Sevizio di supporto per la definizione di un modello di governance della Butterfly Area, che sorgerà all'interno del campus universitario di Grugliasco

- Impostazione del modello di governance
- Individuazione di un modello societario
- Definizione del modello di business e redazione del piano economico finanziario dell'iniziativa
- Verifica di fattibilità e sostenibilità



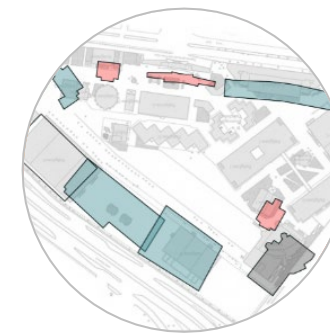
Innovation LAB di Oristano

2021 – 2022

Comune di Oristano

Assistenza tecnica finalizzata all'implementazione del progetto di sviluppo di un Innovation Lab con focus sull'agroalimentare (ILAB FOOD)

- Definizione di un programma di lavoro
- individuazione dei temi di cinque progetti cluster
- Promozione delle relazioni con i portatori di interesse e gli Enti universitari e di ricerca del territorio
- Definizione del modello gestionale per l'ILab Food



Sistema di Trasferimento Tecnologico Cagliari

2019 – 2020

Per CCIAA Cagliari

Servizio di supporto per la definizione del sistema di Trasferimento Tecnologico da realizzare nell'ambito del progetto di riqualificazione del quartiere espositivo di Cagliari

Identificazione delle sinergie attivabili e definizione di un modello gestionale e di coordinamento tra gli attori della filiera di R&S

Andrea Martinez

Vice Direttore Generale

andrea.martinez@sinloc.com

+39 345 7019080

Cristina Boaretto

Responsabile segmento Public Sector

cristina.boaretto@sinloc.com

+39 346 7353122

SINLOC – Sistema Iniziative Locali S.p.A.

Via Gozzi 2/G Padova

info@sinloc.com

Tel 049 8456 911

Fax 049 8456 909

Seguici sui social   e iscriviti alla nostra newsletter [qui](#)



Grazie.

WWW.SINLOC.COM

 **SINLOC**
Sistema Iniziative Locali